



**MUNICIPALIDAD DE SAN CARLOS,  
SECRETARIA DEL CONCEJO MUNICIPAL  
APDO 13-4.400 CIUDAD QUESADA, SAN CARLOS  
TEL. 24-01-09-15 / 24-01-09-16 FAX 24-01-09-75**

**ACTA 04-2021**

**SESIÓN EXTRAORDINARIA**

VIERNES VEINTIDOS DE ENERO DEL DOS MIL VEINTIUNO A LAS DIECISÉIS HORAS EN EL SALÓN DE SESIONES DE LA MUNICIPALIDAD DE SAN CARLOS.

**ASISTENCIA. –**

**MIEMBROS PRESENTES:**

**REGIDORES PROPIETARIOS, SEÑORES (AS):** Juan Diego González Picado (Presidente Municipal), Yuset Bolaños Esquivel (Vicepresidente Municipal), Luis Fernando Porras Vargas, Evaristo Arce Hernández, Alexander Vargas Porras, Diana María Corrales Morales, Luis Fernando Solís Sauma, José Pablo Rodríguez Rodríguez, Vanessa Ugalde Quirós. --

**REGIDORES SUPLENTE, SEÑORES (AS):** Magally Herrera Cuadra, Álvaro Ignacio Esquivel Castro, Marianela Murillo Vargas, Keilor Chavarría Peñaranda, Diego Armando Chiroldes López, María Luisa Arce Murillo, Isabel Rodríguez Vargas, Luis Diego Bolaños Vargas. --

**SÍNDICOS PROPIETARIOS, SEÑORES (AS):** Hilda María Sandoval Galera, Xinia María Gamboa Santamaría, María Mayela Rojas Alvarado, Guillermo Jiménez Vargas, Thais Chavarría Aguilar, Anadis Huertas Méndez, Laura Araya Vásquez, Eladio Rojas Soto, Miguel Ángel Vega Cruz, Carlos Chacón Obando, Aurelio Valenciano Alpízar, Omer Salas Vargas. --

**SÍNDICOS SUPLENTE, SEÑORES (AS):** Víctor Hugo Gamboa Brenes, Juan Pablo Gamboa Miranda, Margarita Herrera Quesada, Maikol Andrés Soto Calderón, Ananyzy Hidalgo Jiménez, Isabel Cristina Chaverri Hidalgo, Hellen María Chaves Zamora, Yania Esquivel Molina, Maybell Morales Ulate. --

- 1 **VICEALCALDESA MUNICIPAL:** Karol Cristina Salas Vargas. –  
2 **SECRETARIA DEL CONCEJO MUNICIPAL:** Ana Patricia Solís Rojas. -  
3 **ASISTENTES POR INVITACIÓN:** Señor Bernor Kopper Cordero, Director de  
4 Hacienda y señora Dixie Amores Saborío de Departamento de Planificación y  
5 Presupuesto de la Municipalidad de San Carlos. -  
6 **VISITANTES:** ---. -

7 **MIEMBROS AUSENTES**

8 **(SIN EXCUSA)**

9  
10 Javier Campos Campos, Wilson Manuel Román López, Hansel Gerardo Araya  
11 Jara.–

12  
13 **MIEMBROS AUSENTES**

14 **(CON EXCUSA)**

15 Ashley Brenes Alvarado (comisión), Leticia Campos Campos (comisión), Marino  
16 Carvajal Villalobos (comisión).-  
17

18 **ARTÍCULO I.**

19 **LECTURA DEL ORDEN DEL DÍA.**

20  
21 El señor Juan Diego González Picado, Presidente Municipal, procede a dar  
22 lectura al orden del día, el cual se detalla a continuación:  
23

24 **1.-** Comprobación del Quórum. –  
25

26 **2.-** Lectura del orden del día aprobado mediante el Artículo N° X, Acuerdo N° 04,  
27 Acta N° 01, de la Sesión Ordinaria celebrada el lunes 04 de enero 2021 de manera  
28 virtual, mediante plataforma Microsoft Teams, atención al Bernor Kopper Cordero,  
29 Director de Hacienda y a la señora Dixie Amores Saborío, del Departamento de  
30 Planificación y Presupuesto.

1 **TEMA A TRATAR:**

2

- 3 • Presentación informe de resultados sobre la ejecución del Presupuesto  
4 Municipal y las metas alcanzadas del Plan Anual Operativo periodo 2020.

5 **3.- Oración. -**

6

7

**ARTÍCULO II.**

8

**ORACIÓN.**

9

10 La señora Yania Esquivel Molina, Síndica Municipal, dirige la oración. -

11

12

**ARTÍCULO III.**

13

**ATENCIÓN AL SEÑOR BERNOR KOPPER, DIRECTOR DE HACIENDA Y LA**

14

**SEÑORA DIXIE AMORES SABORIO DE PLANIFICACIÓN Y PRESUPUESTO**

15

**DE LA MUNICIPALIDAD DE SAN CARLOS . -**

16

17

➤ **Presentación informe de resultados sobre la ejecución del Presupuesto**

18

**Municipal y las metas alcanzadas del Plan Anual Operativo periodo**

19

**2020. -**

20

21

Se recibe a los funcionarios municipales Bernor Kopper Cordero, Director de

22

Hacienda y la señora Dixie Amores Saborio, del Departamento de Planificación y

23

Presupuesto de la Municipalidad de San Carlos, quienes exponen amplia y

24

detalladamente la siguiente información:

25

26

27

**RESULTADOS PERIODO 2020**

28

29

**INGRESOS 2019/2020**

30

**INGRESOS TOTALES**

31-12-2019

₡ 18,327,771,498,62

31-12-2020

₡ 17,608,483,033,48

DISMINUYE ₡ 719 MILLONES CON RELACION A  
LOS INGRESOS TOTALES DEL 2019

**INGRESOS CORRIENTES**

31-12-2019

₡ 11.804.314.085,14

31-12-2020

₡ 11.611.621.036,98

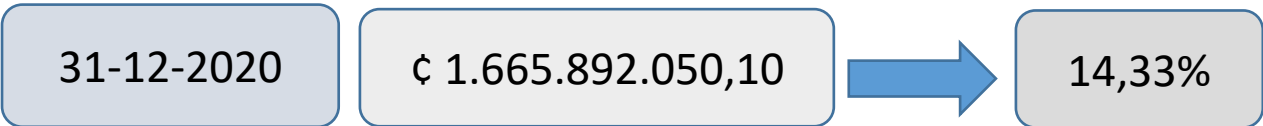
DISMINUYE ₡ 193 MILLONES CON RELACION A LOS  
INGRESOS TOTALES DEL 2019

**MOROSIDAD**

31-12-2019

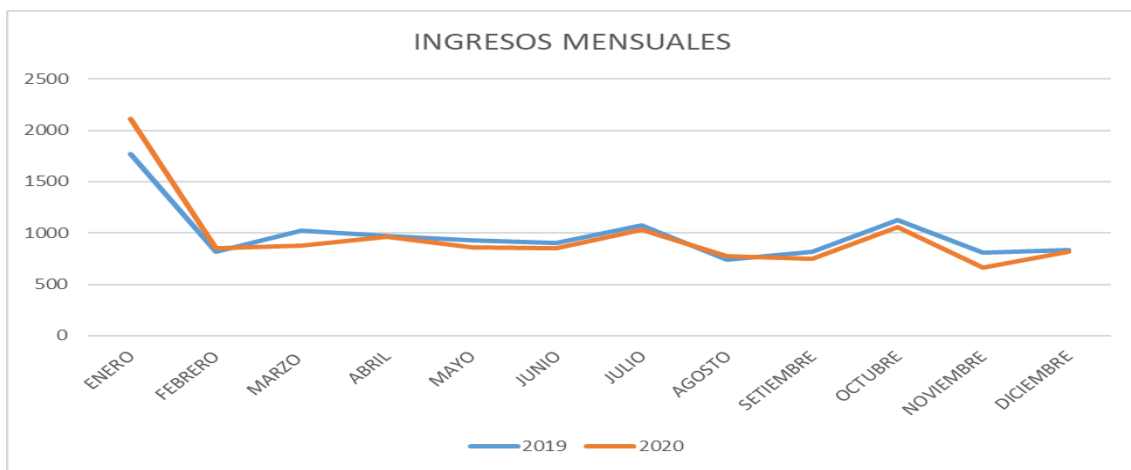
₡ 1.173.960.572.20

9,93%

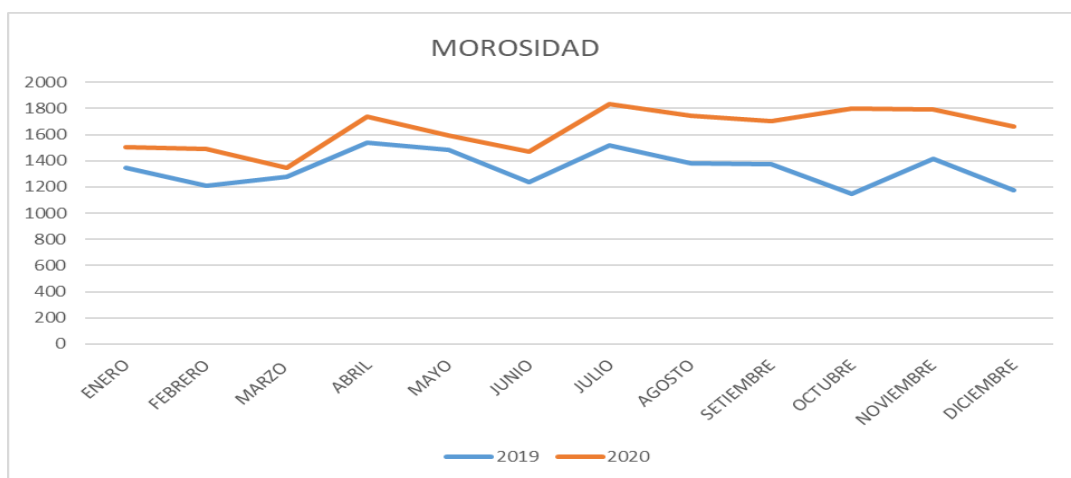


AUMENTO EN ₡ 495 MILLONES QUE REPRESENTA EL 14,33% DE LOS

### INGRESOS CORRIENTES



### MOROSIDAD MENSUAL



### INGRESOS MAS IMPORTANTES

#### BIENES INMUEBLES



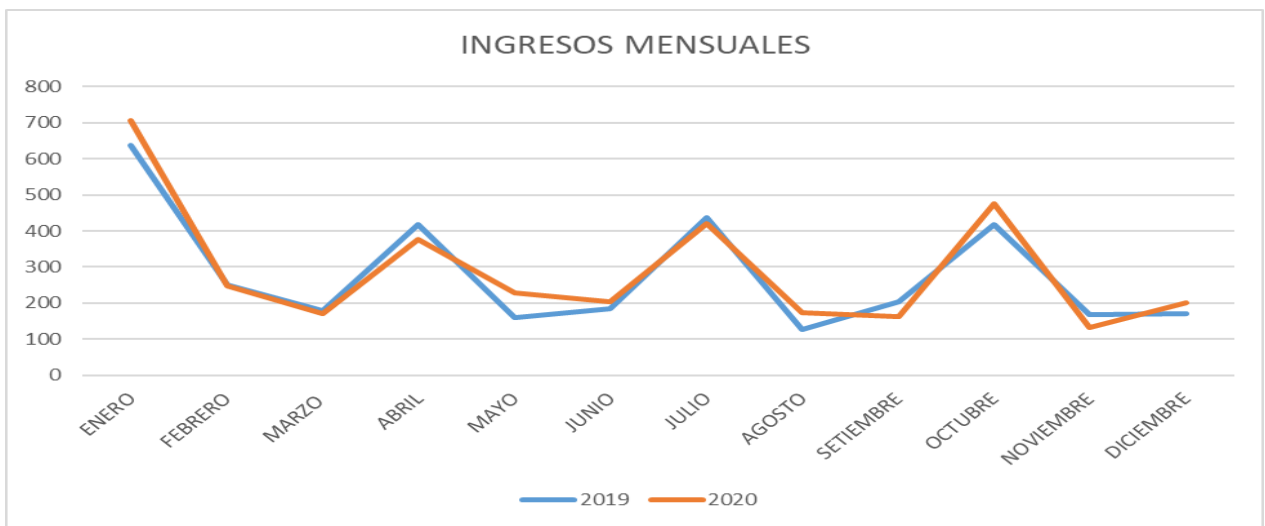
31-12-2020

INGRESOS ¢ 3,505  
MILLONES

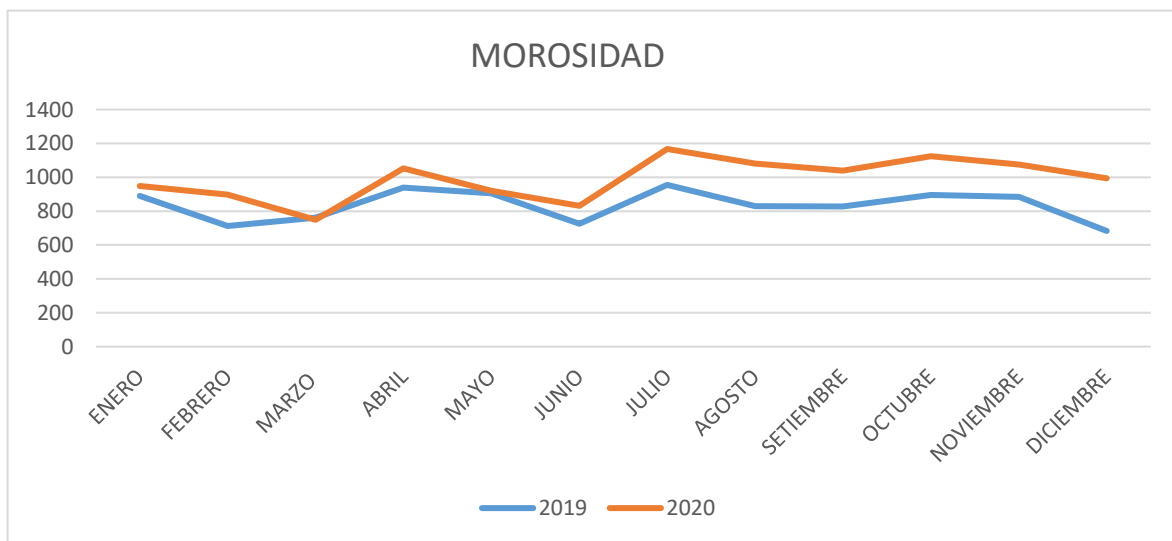
PENDIENTE ¢ 994  
MILLONES

AUMENTO EL INGRESO EN ¢ 151  
MILLONES Y DE ¢ 311 MILLONES EN  
MOROSIDAD CON RELACION AL 2019

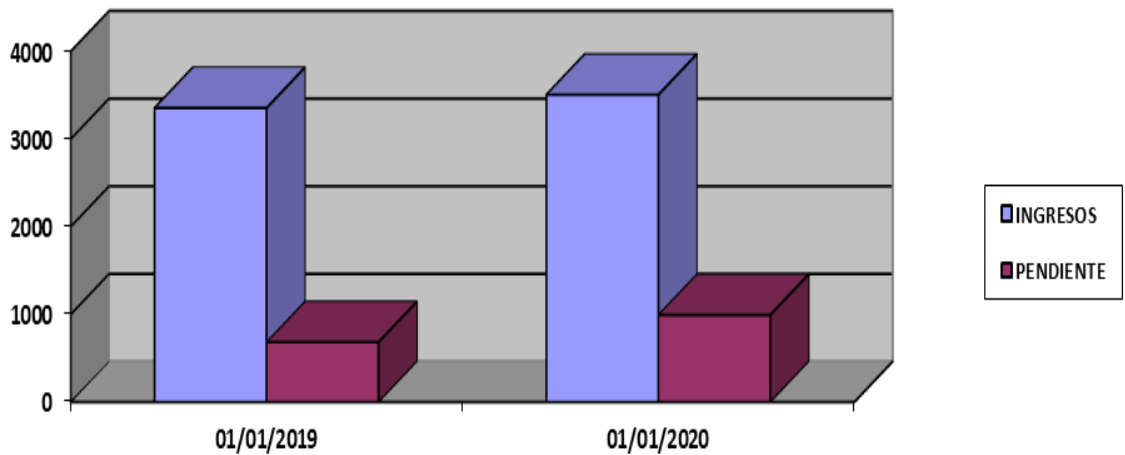
### BIENES INMUEBLES



### BIENES INMUEBLES



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30

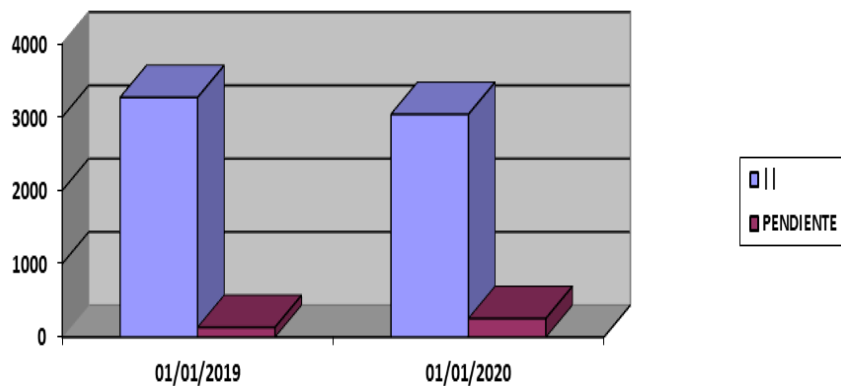


**PATENTES MUNICIPALES**

31-12-2019	INGRESOS ¢ 3,271 MILLONES	PENDIENTE ¢ 135 MILLONES
31-12-2020	INGRESOS ¢ 3,041 MILLONES	PENDIENTE ¢ 256MILLONES

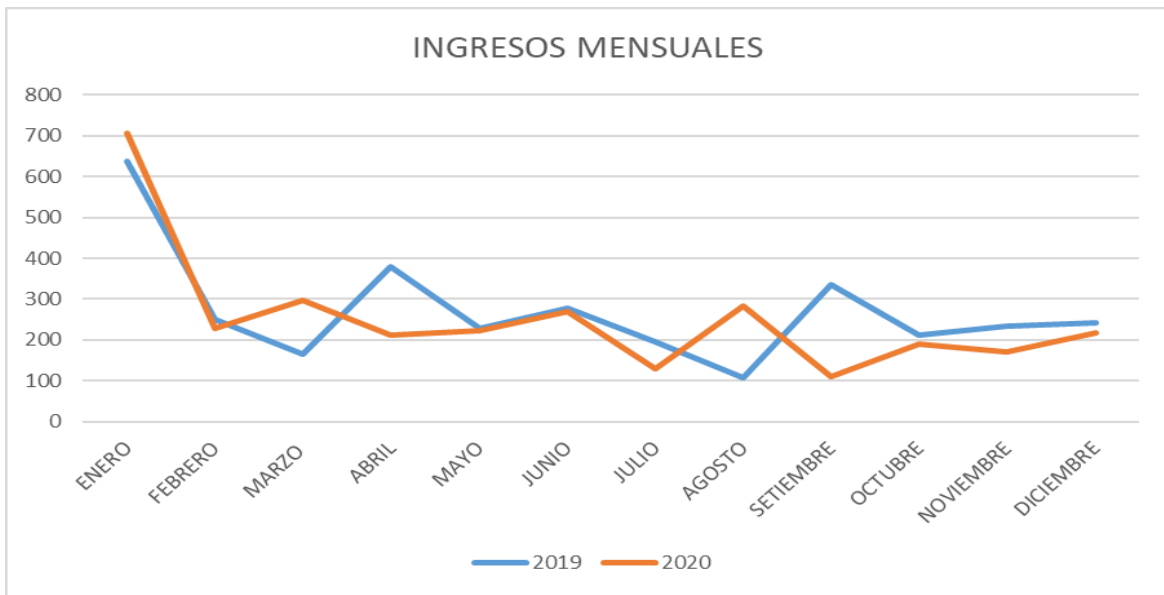
DISMINUYE EL INGRESO EN ¢ 230 MILLONES Y AUMENTO DE ¢ 121 MILLONES DE MOROSIDAD CON RELACION AL 2019

**PATENTES MUNICIPALES**

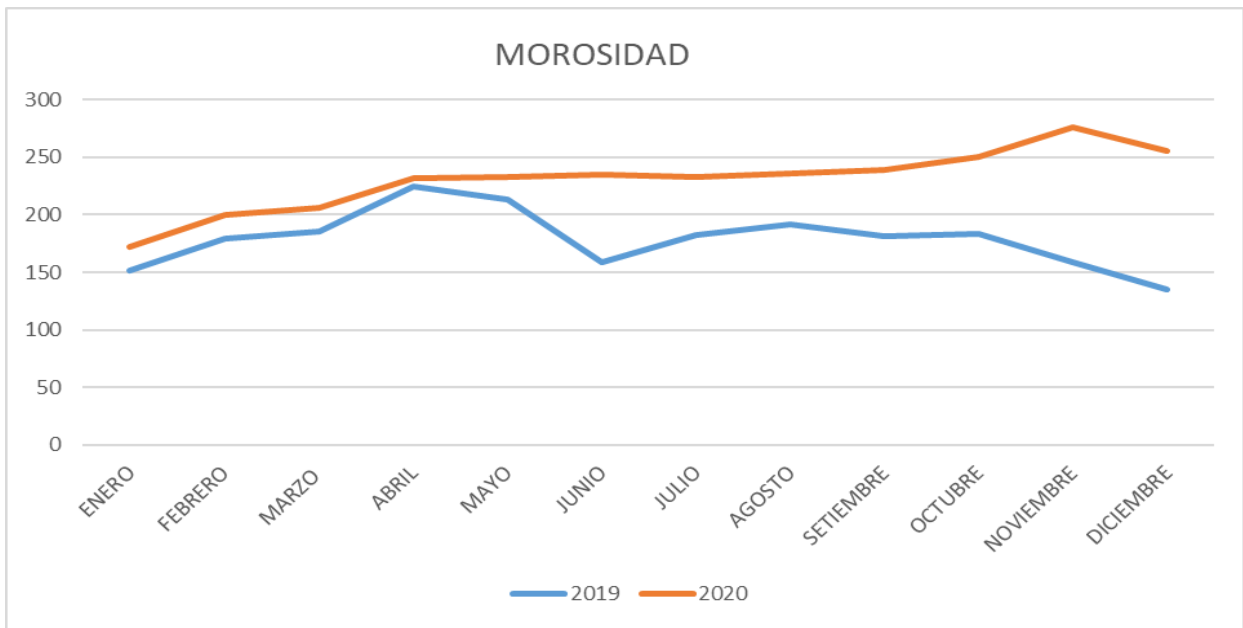


1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30

**PATENTES MUNICIPALES**



**PATENTES MUNICIPALES**



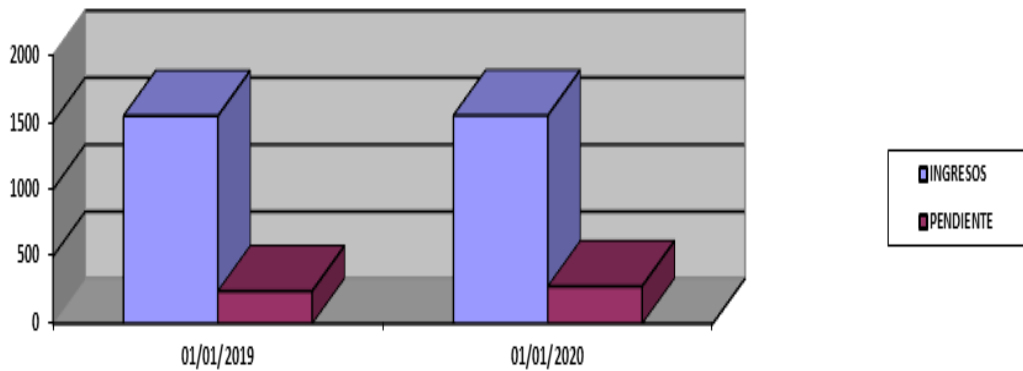
**RECOLECCION DE BASURA**

31-12-2019	INGRESOS ¢ 1,550 MILLONES	PENDIENTE ¢ 243 MILLONES
31-12-2020	INGRESOS ¢ 1,554 MILLONES	PENDIENTE ¢ 279 MILLONES



AUMENTO EL INGRESO EN ¢ 4 MILLONES  
Y DE ¢ 36 MILLONES EN MOROSIDAD  
CON RELACION AL 2019

**SERVICIO DE AGUA**



**LEY 8114**

31-12-2019

INGRESOS ¢ 4,466  
MILLONES

PRESUPUESTADO  
¢ 4,466 MILLONES

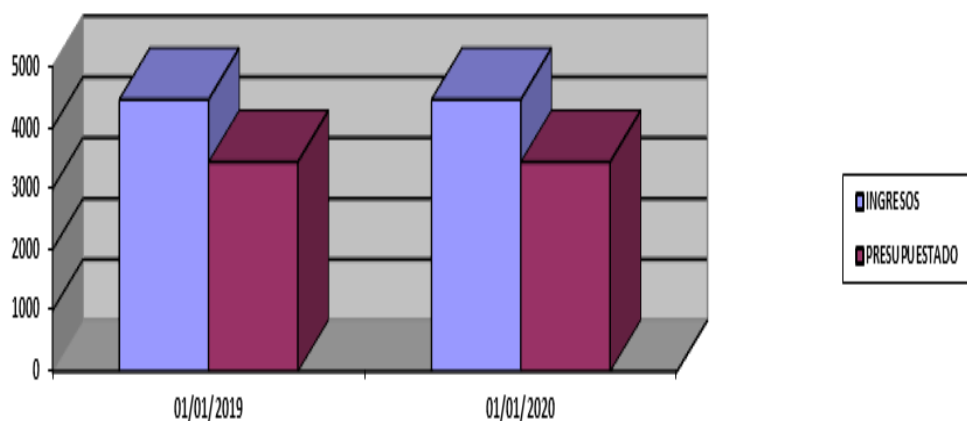
31-12-2020

INGRESOS ¢ 3,441  
MILLONES

PRESUPUESTADO  
¢ 3,441 MILLONES

DISMINUYE EL INGRESO EN ¢ 1,025  
MILLONES CON RELACION AL 2019

**LEY 8114**



1 **OTROS INGRESOS**

2

3

CONCEPTO	12/2019*	12/2020*	DIFERENCIA
Cementerio	101 millones	101 millones	0 millones
Aseo de Vías	208 millones	211 millones	3 millones
Patentes de Licores	336 millones	292 millones	-44 millones
Imp. Construcción	286 millones	239 millones	-47 millones
Mantenimiento de Parques	149 millones	157 millones	8 millones
Mercado Municipal	240 millones	210 millones	-30 millones
Espectáculos Públicos	52 millones	8 millones	-44 millones
Timbres Municipales	235 millones	222 millones	-13 millones

10

11

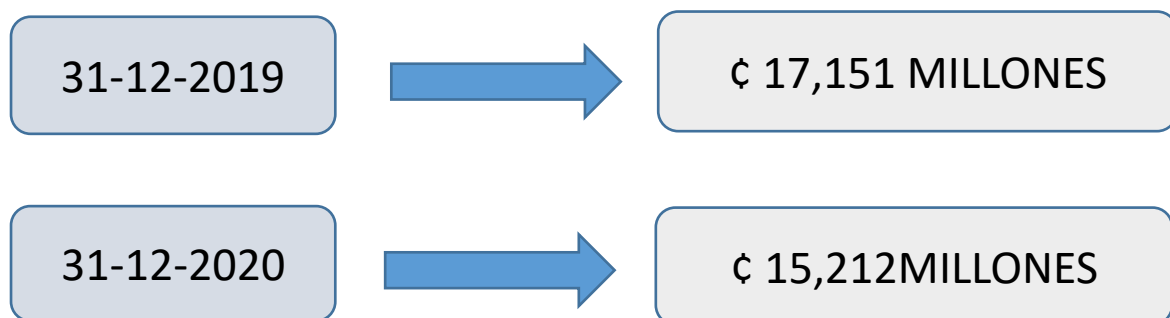
12

13

14 **EGRESOS 2019/2020**

15

16 **EGRESOS TOTALES**



23

24

25

26

27

28

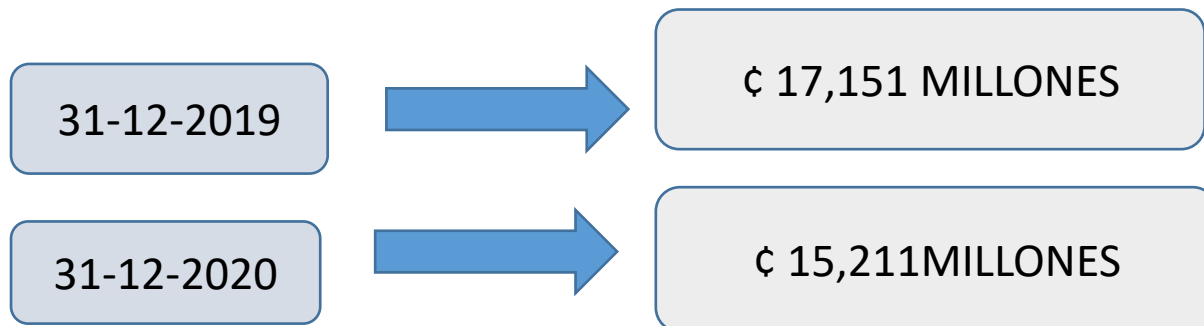
29

30

DISMINUYE ¢ 1,939 MILLONES CON  
RELACION A LOS EGRESOS TOTALES  
DEL 2019

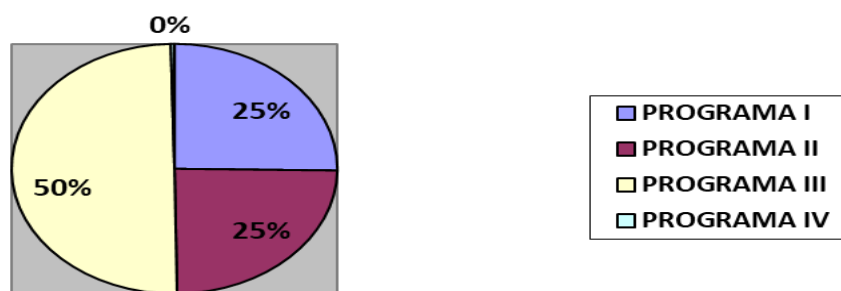
**EGRESOS POR PROGRAMA 2019/2020**

**EGRESOS TOTALES**



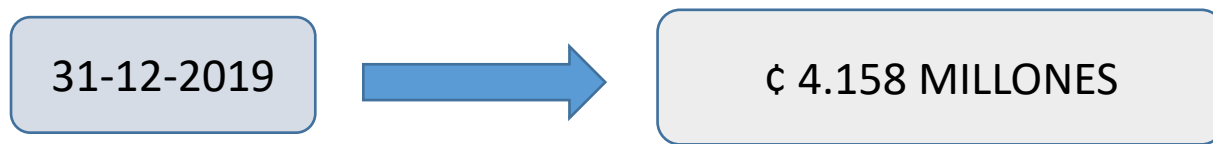
DISMINUYE ¢ 1,940 MILLONES CON  
RELACION A LOS EGRESOS  
TOTALES DEL 2019

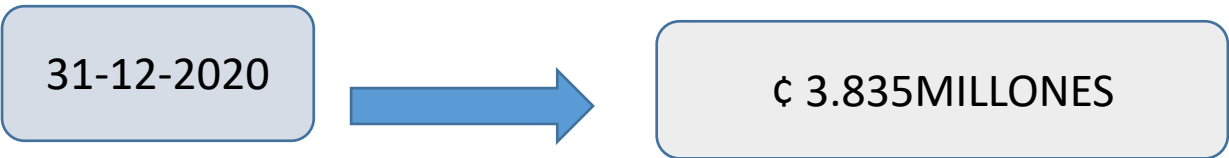
**EJECUCION POR PROGRAMA**



**PROGRAMA ADMINISTRACION GENERAL**

**ADMINISTRACION GENERAL**



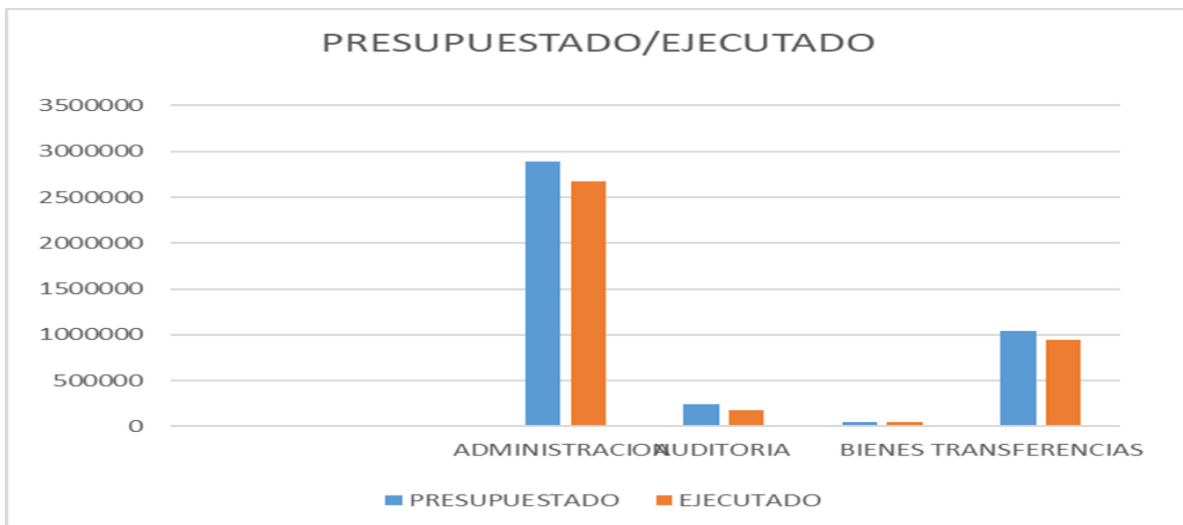


DISMINUYE ¢ 323 MILLONES CON  
 RELACION A LOS EGRESOS TOTALES DEL  
 2019

**EJECUCION POR PROGRAMA**

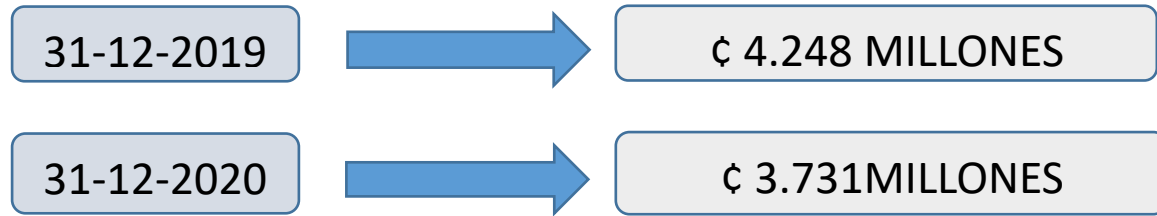
PROGRAMA	PRESUPUESTADO 2020	EJECUTADO 2020	DIFERENCIA EJECUCION	PORCENTAJE RELATIVO
ADMINISTRACION	¢2.884.154.462,75	¢2.675.878.722,76	-¢208.275.739,99	55,37%
AUDITORIA	¢242.723.898,86	¢171.274.497,79	-¢71.449.401,07	19,00%
INVERSIONES PROPIAS	¢44.600.000,00	¢43.188.233,06	-¢1.411.766,94	0,38%
TRANSFERENCIAS	¢1.040.264.281,55	¢945.254.565,19	-¢95.009.716,36	25,26%
<b>TOTAL EJECUTADO</b>	<b>¢4.211.742.643,16</b>	<b>¢3.835.596.018,80</b>	<b>-¢376.146.624,36</b>	<b>100,00%</b>

**PROGRAMA I**



## SERVICIOS COMUNALES

### EGRESOS

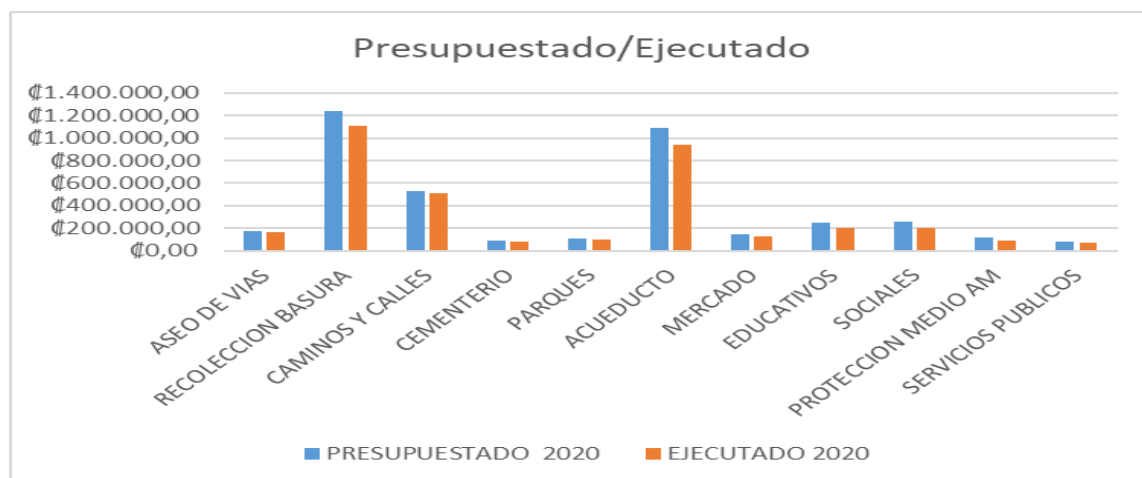


DISMINUYE ₡ 517 MILLONES CON RELACION  
 A LOS EGRESOS TOTALES DEL 2019

### EJECUCION POR PROGRAMA

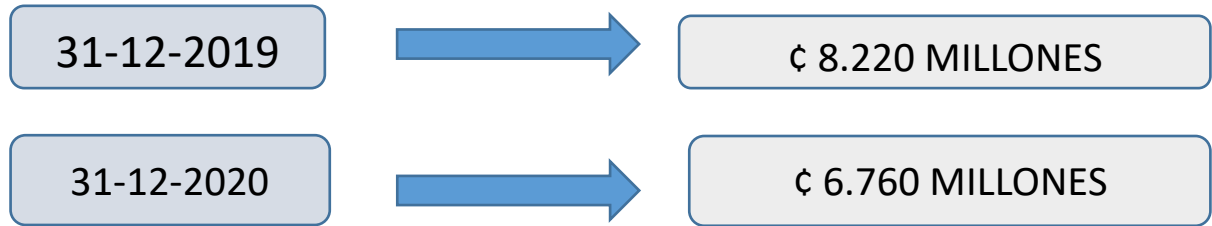
PROGRAMA SERVICIOS COMUNALES	PRESUPUESTADO 2020	EJECUTADO 2020	DIFERENCIA EJECUCION	PORCENTAJE RELATIVO
ASEO DE VIAS	₡174.545.454,55	₡163.722.459,34	-₡10.822.995,21	2,12%
RECOLECCION BASURA	₡1.238.522.566,23	₡1.105.905.840,26	-₡132.616.725,97	26,02%
CAMINOS Y CALLES	₡526.931.451,56	₡506.541.323,23	-₡20.390.128,33	4,00%
CEMENTERIO	₡90.440.909,07	₡82.634.449,46	-₡7.806.459,61	1,53%
PARQUES	₡112.924.308,58	₡100.773.028,33	-₡12.151.280,25	2,38%
ACUEDUCTO	₡1.090.140.203,63	₡939.764.172,18	-₡150.376.031,45	29,51%
MERCADO	₡147.100.000,00	₡126.422.587,49	-₡20.677.412,51	4,06%
EDUCATIVOS	₡253.334.653,94	₡197.845.829,95	-₡55.488.823,99	10,89%
SOCIALES	₡257.546.070,19	₡199.973.869,79	-₡57.572.200,40	11,30%
PROTECCION MEDIO AM	₡122.385.128,32	₡86.743.538,65	-₡35.641.589,67	6,99%
SERVICIOS PUBLICOS	₡79.649.506,15	₡73.616.652,60	-₡6.032.853,55	1,18%
<b>TOTAL</b>	<b>₡4.093.520.252,22</b>	<b>₡3.583.943.751,28</b>	<b>-₡509.576.500,94</b>	<b>100,00%</b>

### EJECUCION POR PROGRAMA



**INVERSIONES**

**EGRESOS**

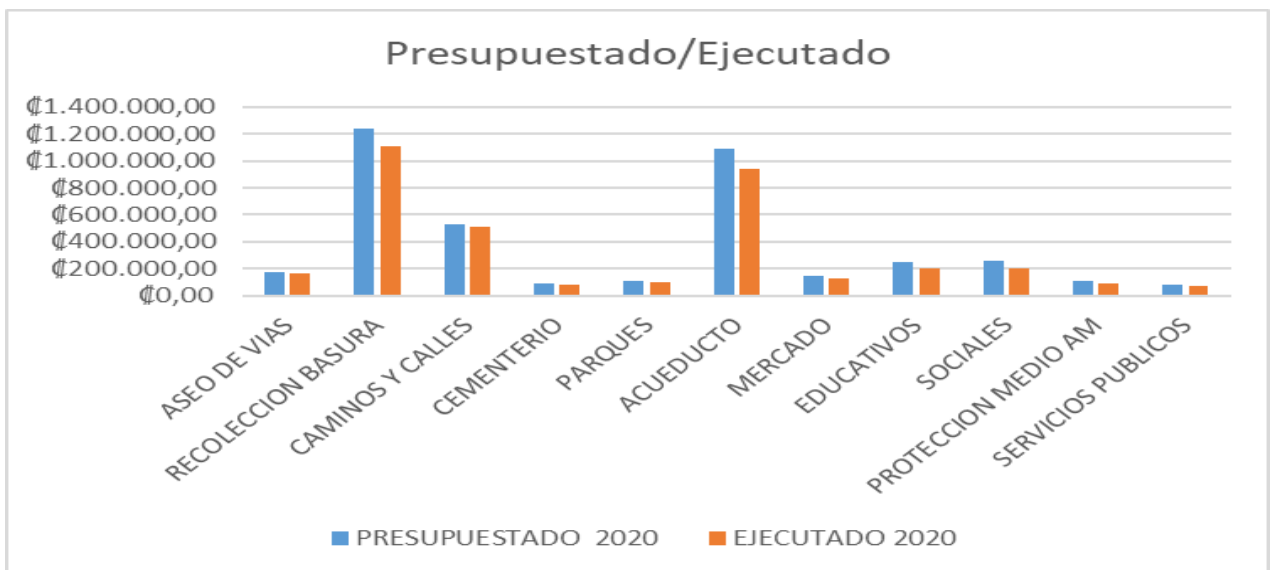


DISMINUYE ¢ 1.460 MILLONES CON RELACION A LOS EGRESOS TOTALES DEL 2019

**EJECUCION POR PROGRAMA**

PROGRAMA INVERSIONES	PRESUPUESTADO 2020	EJECUTADO 2020	DIFERENCIA EJECUCION	PORCENTAJE RELATIVO
EDIFICIOS	¢144.073	¢118.859	-¢25.213,73	5,74%
VIAS DE COMUNICACIÓN	¢6.768.100	¢6.615.144	-¢152.955,70	34,84%
OTRAS OBRAS	¢931.900	¢671.024	-¢260.876,26	59,42%
<b>TOTAL</b>	<b>¢7.844.073,00</b>	<b>¢7.405.027,31</b>	<b>-¢439.045,69</b>	<b>100%</b>

**EJECUCION POR PROGRAMA**



1           La señora María Luisa Arce Murillo, Regidora Municipal, consulta, ¿Cuál ha  
2 sido el comportamiento de las Juntas de Educación respecto al porcentaje de  
3 Bienes Inmuebles?, además me gustaría saber si el IFAM y el Banco Nacional va a  
4 cooperar este año con otra mora.

5  
6           El señor Luis Fernando Solís Sauma, Regidor Municipal, extiende una  
7 felicitación a la Administración por el excelente trabajo en materia de administración  
8 pública, de presupuesto que han realizado y queda plasmado en este primer  
9 informe, con resultados bastantes buenos. Cuando inicio la crisis teníamos una  
10 expectativa de ingresos bastante menor al resultado obtenido, en un cuadro  
11 comparativo al 2019 se refleja que si nos afectó la situación. La Morosidad es un  
12 tema de atención, aumento un 42%, con respecto al comportamiento de morosidad  
13 que venía del 2019, y Bienes Inmuebles que si bien es cierto aumento los ingresos,  
14 también aumento en un 62% la morosidad, es un tema de mucha atención para el  
15 2021 que vamos a tener que resolver. Las patentes al final la disminución fue de un  
16 7%, y la morosidad de un 3,7%, en comparativo con el 2019, sin embargo, este  
17 porcentaje que pareciera no ser tan alto, a nivel de números es grande por la  
18 cantidad de comercios afectados; lo de la Ley 8114 hubo una reducción de un 23%,  
19 es grave, hablamos de mil veinticinco millones menos, siendo puras obras de  
20 ejecución que no se hicieron. Quiero enfatizar en el tema del egreso, siendo lo más  
21 importante acá, es el esfuerzo que hizo la Administración para lograr salir adelante  
22 con el tema de compensar que no íbamos a tener un ingreso, el programa I de  
23 Administración refleja la disminución de trescientos millones en el gasto, y esto  
24 debemos tenerlo claro es un esfuerzo muy grande, una empresa como esta que  
25 haga una reducción de un 7.8% que tiene que ver con administración es un esfuerzo  
26 importante, es un hecho que el 2021 podemos hacer una mejor economía, servicios  
27 comunales una reducción de un 12%. En Inversiones hubo mil cuatrocientos  
28 millones que no se ejecutaron en inversiones y eso si es negativo para el tema, pero  
29 no es culpa del Municipio. Como conclusión, hay un tema de morosidad que  
30 debemos revisar, ¿ya se tiene establecido cuál va a hacer el plan acción? Para

1 sostener el 2021 y próximos para recuperar la morosidad, con el tema de la 8114,  
2 hubo una reducción del 25%, ¿para efectos de la programación del 2021? Se tomó  
3 en cuenta la proyección de si se va a mantener la misma inversión esperada.  
4 Tenemos claro que la ejecución del presupuesto fue de un 90%, lo que quedo fue  
5 un 10% sin ejecutar, siendo un resultado final muy bueno, pero de forma  
6 comparativa con otras Municipalidades, ¿Cómo nos vemos con otros Municipios?

7

8 El señor Luis Fernando Porras Vargas, Regidor Municipal, felicita el buen  
9 trabajo realizado, el cual se ve reflejando, consulta, ¿Cuál es el plan de trabajo o  
10 acción a ejecutar?, ¿Cuál fue el resultado de los programas de teletrabajo? Dado  
11 que esto proyecta el futuro.

12

13 La señora Diana Corrales Morales, Regidora Municipal, hay que reconocer  
14 los grandes resultados a nivel municipal, los contribuyentes se han visto afectados,  
15 la gente es sumamente trabajadora, gracias a ellos, se ha podido retribuir los  
16 recursos para programas sociales. Felicito a todos los colaboradores del Municipio,  
17 hemos visto el esfuerzo para rediseñar los programas y que se puedan ejecutar de  
18 forma diferente para cumplir las metas, me gustaría que ampliaran sobre ¿Qué se  
19 dejó de hacer con esa enorme cantidad de dinero que no ingreso?, ¿Cómo se  
20 priorizaron las obras?, ¿Qué prevén para este 2021 con las transferencias del  
21 Estado y los ingresos generales de la Municipalidad?

22

23 La señora Vanessa Ugalde Quirós, Regidora Municipal, me gustaría saber  
24 sobre el proyecto que esta desarrollado Dixie Amores, ¿Cuál es la intención?,  
25 ¿Cómo se maneja?, el 10% del presupuesto que no se ejecutó, ¿Qué sucede?, se  
26 arrastra para el próximo año. Me alegra que las proyecciones y el impacto negativo  
27 fue menor al imprevisto, me preocupa el tema de la morosidad en patentes y bienes  
28 inmuebles, ¿Qué esta haciendo el Municipio para mejorar esa morosidad sin  
29 perjudicar a la población, existe algún marco legal dentro de la Ley para un trato  
30 diferenciado; sobre los ingresos recuperados en morosidad ¿se pueden utilizar en



1 el presente año?

2

3 El señor José Pablo Rodríguez Rodríguez, Regidor Municipal, puntualiza que  
4 el impacto en el Gobierno Local, puedo haber sido grave, y gracias a la gestión  
5 financiera que se ejecutó el resultado fue muy satisfactorio. Tengo dos consultas  
6 concretas, desde el punto de vista macroeconómico según lo que el Banco Central  
7 está proyectando, en función a lo que esta pasando con el FMI, ¿han hecho un  
8 análisis de como pinta el 2021, desde el punto de vista de macroeconomía? En la  
9 economía del cantón, esto repercute en el dinamismo del empresario, de la  
10 población en general, de la disposición de efectivo. En las épocas de crisis las  
11 organizaciones entran en un proceso de trascendencia y mejora, buscando  
12 coyunturas de innovación o procesos de generación de ideas, incorporando  
13 tecnología, ¿el Municipio ha pensado utilizar este recurso tecnológico?, para  
14 mejorar aún más los servicios que presta al Gobierno Local a los ciudadanos.

15

16 La señora Yuseth Bolaños Esquivel, Regidora Municipal, me llama la atención  
17 que ha pesar de la morosidad, la afectación no fue tan crítica, reflejando que los  
18 contribuyentes son responsables, el ahorro de fondos, las metas ejecutadas, y todos  
19 los procesos denotan que seguimos estando en la posición de las mejores  
20 municipalidades del país, siendo gracias a todo el equipo de trabajo, felicito la buena  
21 labor de cuidar todos los recursos de forma responsable.

22

23 El señor Juan Diego González Picado, Presidente Municipal, extiende un  
24 agradecimiento a todo el personal, todas las proyecciones al inicio de la pandemia  
25 se denotan, dando confianza en el trabajo que ustedes hacen, en ese momento  
26 ustedes acertaron de lo que iba a pasar en términos financieros del Municipio, con  
27 respecto a patentes, éstas se calculan a partir del impuesto de renta, y entonces  
28 durante este año, la recaudación de patente puede ser mucho menor, porque en el  
29 2020 la rentabilidad de las empresas disminuyó. Con los fondos de la Ley 8114,  
30 prefiero trasladar esos mil millones en kilómetros de asfalto, son 13 kilómetros, se

1 puede dividir proporcionalmente en los distritos, con la reducción de fondos del  
2 2020, privaron a cada distrito de un kilometro de asfalto. Hay que canalizar también  
3 la parte que se creció me gustaría me de un estimado de la parte que se pretendía  
4 crecer en este año sin tomar en cuenta la pandemia, tomando como referencia años  
5 anteriores, ¿Cuál es el porcentaje sin transferencias de la parte administrativa?, hay  
6 que hablar también de las metas, existe un cumplimiento del 96% de las metas y  
7 eso es un buen número, con el Proyecto de La Caporal, es un buen proyecto, no  
8 sabía que se pensaba replicar en los otros distritos lo cual me alegra mucho, el 2020  
9 fue un año muy atípico y todos los funcionarios estuvieron a capacidad y esa misma  
10 altura se transformara en este año que esperamos que la Pandemia comience a  
11 ceder en grandes proyectos y resultados.

12

13 El señor Bernor Kopper Cordero, Director de Hacienda de la Municipalidad  
14 de San Carlos, externa que son varias consultas que nos motivan, ustedes tiene  
15 visión externa, siendo valioso escuchar estas preguntas, porque nos amplían el  
16 panorama, apoyo del pueblo fue fundamental en el resultado, San Carlos es muy  
17 generoso y responsable con el pago de los impuestos, siempre busco ponerse al  
18 día, me uno al agradecimiento de todo el trabajo en equipo realizado, atendiendo  
19 las consultas, las Juntas de Educación van a recibir este año de trescientos a  
20 trescientos cincuenta millones de colones, porque la Ley no los excluyo, y estamos  
21 en la obligación de darles el 10% de lo recaudado en Bienes Inmuebles, estamos  
22 en espera que nos manden el listado de la Juntas a beneficiar, ya todos los egresos  
23 están separados, con respecto al IFAM fueron muy cortos en su moratoria nos  
24 dieron nada más dos trimestres, y se venció en octubre, la ventaja que tenemos es  
25 que con el IFAM no hay cartera de morosidad muy amplia, más bien buscamos en  
26 reducirla en lo medida de lo posible, agradecerles al Banco Nacional de Costa Rica  
27 la condonación de la deuda, nos pospuso todo el pago del 2020, dependemos de  
28 los ingresos del Gobierno. Con el tema de patentes, en el 2021 los ingresos de  
29 patentes serán de acuerdo a lo que percibieron las empresas en el 2020, y la  
30 mayoría pues tuvieron un golpe significativo, en patentes de servicios ya se siente

1 un impacto, este año se amplió el plazo para presentar la declaración hasta marzo,  
2 entonces estamos limitados con la información para las estadísticas y prever un  
3 panorama comparativo, se proyectó una reducción de quinientos a seiscientos  
4 millones, a partir de ahí tendríamos que revalorar, sino se recuperan los 2500  
5 millones de patentes pronosticados, tenemos dos opciones, la más dura, seguir  
6 bajando los costos, el gasto administrativo este año fue reducido en un 20%, u otra  
7 opción es tomar parte del superávit que provee la Ley para financiar esa deficiencia  
8 de ingresos, se congela una parte y se va liberando conforme se vayan  
9 incorporando los ingresos, este es parte del plan de acción que tenemos, que nos  
10 dará la línea a seguir para recuperarnos y no reducir más. En Bienes inmuebles  
11 hubo una alta alza a la morosidad, en patente fue un 7%, para este año las personas  
12 van a ser más cautelosos al hacer los pagos por adelantado, porque el flujo de  
13 efectivo fue menos, eso nos ayudó mucho en el 2020. Sobre los egresos vamos a  
14 seguir con las provisiones, analizando que cuentas podemos seguir congelando,  
15 que los servicios se pueden dar de forma eficiente, siendo más cautelosos,  
16 esperando el giro de los fondos de la 8114, la recaudación de Bienes inmuebles y  
17 así sucesivamente, con el 10% sin ejecutar, se debe redistribuir a su origen. Con el  
18 plan de trabajo estamos en proceso de reconstruirlo, vamos a seguir con la misma  
19 estrategia del 2020, en espera del cierre al 31 de enero, para ampliarlo y mejorarlo,  
20 mejorar el pendiente de cobro, recuperarlo sin maltratar al contribuyente. El 2021 se  
21 prevé con los estudios macroeconómicos, esta situación ha ayudado a los ingresos  
22 de San Carlos como tal, por el tema de exportación, la Contraloría siempre nos pide  
23 que revisemos el panorama macroeconómico del Banco Central para hacer las  
24 proyecciones de presupuestos de ingresos, y tengo años de ver que la proyección  
25 de San Carlos es superior a la proyección macroeconómica de los Municipios en el  
26 país, es una característica especial del cantón, este año hay que volverla a revisar.  
27 Retomando el 10% del superávit, se puede distribuir en nuevos proyectos o cubrir  
28 alguna proyección negativa. Para el año 2021 no podemos prever que pasara con  
29 el giró de los recursos, dado que el monto depende del consumo de combustible,  
30 en cuanto al agua y basura el servicio se ha mantenido constante no ha habido

1 aumento en las tarifas y no creo que se prevea para este año un aumento.  
2 Buscamos alternativas que promuevan mayor comodidad al contribuyente para  
3 obtener los servicios municipales, estamos trabajando en que se pueda pagar los  
4 impuestos por SINPE móvil, dándole mayor facilidad al contribuyente y nos permite  
5 recuperar ingresos. Sobre el ahorro administrativo hubo una disminución  
6 importante, con el teletrabajo, de entrada, hubo un ahorro en el servicio eléctrico de  
7 16 millones con relación al 2019, en telefonía casi 6 millones de colones, esto nos  
8 ayudo para dotar en equipo de computo a Tecnologías de Información ayudándonos  
9 a mejorar. Para ir cerrando, es importante aclarar que el Municipio viene trabajando  
10 desde hace cuatro años por un modelo de gestión por resultados, y esto nos ayudó  
11 en la gestión de proyectos. El nivel de ejecución nuestro con respecto a otros  
12 municipios, por el nivel de experiencia que he tenido es muy bueno, dado que  
13 estamos dentro de una de las mayores que ejecutamos el presupuesto en Costa  
14 Rica, ustedes también lo pueden ver a nivel de Gobierno Central, es muy baja, y  
15 quizás no por falta de voluntad, sino por tanta legalidad y burocracia, en la  
16 Municipalidad la exigencia del señor Alcalde ha sido que la ejecución siempre este  
17 por encima del 90% todos los años, siendo este el parámetro a seguir; en cuanto al  
18 gasto administrativo se trabajo con un 25%, el cual incluye el gasto de Auditoría, el  
19 gasto de transferencias y la compra de inversiones en activos, según el año pasado,  
20 cerramos con un 19% en el 2019, para este año hace falta el cierre de la liquidación  
21 pero se proyecta entre un 16 y 18%, es un porcentaje muy bajo.

22 La señora Dixie Amores Saborio, del Departamento Municipal de Desarrollo  
23 Estratégico, expresa que, desde la parte de Desarrollo Estratégico, la Alcaldía y un  
24 equipo que ha venido monitoreando el asunto del COVID y las consecuencias,  
25 sencillamente vamos a seguir siendo cautelosos en las decisiones que tomemos,  
26 ya en el presupuesto 2021 se llevan reducciones importantes, se van a practicar las  
27 medidas y prudencia respecto a los aportes externos, el año pasado el programa de  
28 Enlace Comunal se vio afectado, y no se pudo dar ayuda a muchas instituciones,  
29 estamos apuntando a la parte de impacto y resultados de las ayudas que esta dando  
30 la Municipalidad al cantón, en ese sentido, como plan piloto que les mostraba el

1 proyecto de la caporal, queremos seguir apoyando a las comunidades pero a través  
2 de un proceso de coordinación interinstitucional, nos reta como funcionarios  
3 municipales a trabajar con otras instituciones, nos impulsa a trabajar en proyectos  
4 como la Caporal, a impulsar y organizar a las comunidades, con programas  
5 sociales, preventivos, queremos enfocarnos en esta línea, Enlace Comunal siempre  
6 ha aportado con materiales a centros, son buenos pero son como una gotita,  
7 queremos impactar con algo más grande, tocando las puertas de las instituciones y  
8 obligando a las comunidades a organizarse y en eso estamos trabajando con el  
9 Plan de Desarrollo Cantonal, buscando un plan de acción, de trabajar con las  
10 comunidades impulsando el trabajo, de cómo queremos ver nuestras comunidades,  
11 y trabajar en el desarrollo, impulsar a los jóvenes; como Municipalidad debemos  
12 priorizar a quién realmente esta necesitando, este tipo de proyectos queremos  
13 llevarlos a distritos donde exista organización comunal, porque la Municipalidad sola  
14 no puede trabajar, necesita la participación de las comunidades, vamos monitorear  
15 todo el trabajo, que sea de impacto lo que hacemos como Municipalidad generando  
16 participación ciudadana, armonía en las comunidades, seguridad, que todos  
17 colaboren y cuiden el proyecto, siendo una cuestión de reinventarse, tanto  
18 internamente como externamente es lo que estamos planteando.

19

20 El señor Luis Fernando Solís Sauma, Regidor Municipal, hay una gran  
21 satisfacción por el trabajo, y sacrificio de todos los sancarleños, este es un año  
22 diferente y creo que no podemos dejar de lado, hay que hacer un replanteamiento  
23 del tema presupuestario, reforzar los planes sociales, la crisis nos ha provocado  
24 daños enormes en el sector comercial, turismo y el empoderamiento que eso tiene,  
25 evidentemente estas situaciones económicas nos están causando problemas a  
26 nivel regional, a nivel sociales, y debemos replantear bien las inversiones, no solo  
27 es hacer obra civil, en lo que hemos sido bastante eficientes, siendo reactivación  
28 económica, también la atracción de los capitales del Gobierno para San Carlos, en  
29 este año debemos ponerle atención al tema social, mitigando delincuencia pobreza,  
30 y todo lo que atañe, es una tarea que tiene las comisiones que tiene que ver con

1 este tema,

2

3 La señora Vanessa Ugalde Quirós, Regidora Municipal, resalta que apoya  
4 todo lo relacionado al proyecto, siendo importante que se les a los distritos que  
5 demuestren realmente que quieren organización y darse la oportunidad de darse  
6 estas fuentes de empleo, para solucionar y contribuir con los problemas sociales.  
7 Se deben emprender más proyectos que generen este tipo de impacto en el cantón.

8

9 El señor José Pablo Rodríguez Rodríguez, indica que el dato de que la  
10 economía del cantón normalmente crece por encima de la del país, es bastante  
11 interesante e importante, porque indica que vamos ganando competitividad y eso  
12 refuerza el hecho de la Municipalidad no es bien para si mismo, sino para mejorar  
13 la calidad de los ciudadanos del cantón y en ese contexto es un actor relevante para  
14 activar la economía, simplificar los trámites, que los empresarios puedan abrir rápido  
15 los negocios, que haya dinamismo. Les invito para que no deben pasar e  
16 incorporemos el tema de innovación dentro de la Municipalidad de San Carlos, otros  
17 municipios ya lo están haciendo, aunque sea una institución pública no escapa de  
18 la coyuntura que tiene que hacerse cada vez más eficiente, más competitivo y eso  
19 logra con la innovación, en todas las áreas, agua, basura, recepción de  
20 documentación, servicios.

21

22 El señor Bernor Kopper Cordero, Director de Hacienda de la Municipalidad  
23 de San Carlos, manifiesta que replantear el presupuesto para el área social, Dixie  
24 desde Planificación debe tomar nota del tema y nosotros ver de donde podemos  
25 tocar la bolsa para ayudar, igual en gastos de capital nosotros somos conscientes  
26 en invertir lo máximo que pueda en gastos de capital, pero, cuando debemos invertir  
27 en lo social, actividades de capacitación la Contraloría no nos toma eso como gasto  
28 de capital, entonces debemos hacer malabares. El Municipio ha tenido que  
29 adaptarse, transformarse muchos, estamos empezando, viene el modelo de  
30 transformación a nivel de todo el Gobierno, donde nosotros como institución

1 tenemos que tener un modelo de gobernanza, hago mía las palabras del señor  
2 Alcalde, dijo en una sesión hace poco que él ya estaba replanteando la nueva  
3 Municipalidad, viene un proceso de gerencia, vamos a llevarlos sus sugerencias  
4 para un proceso de innovación y transformación digital.

5  
6 La señora Dixie Amores Saborio, del Departamento Municipal de Desarrollo  
7 Estratégico, agradece por la atención brindada y como funcionarios y el equipo que  
8 tenemos estamos replanteando la forma de trabajo, estamos en la construcción de  
9 una propuesta que nos permitirá monitorear los planes de trabajo de cada  
10 Departamento, haciendo responsable a un gerente, el cual monitoreara que se den  
11 cumplimiento a los planes de trabajo y modificaciones que se requieran  
12 ajustándonos a lo que se venga, tratando de mantener nuestra integridad dentro de  
13 las expectativa y equilibrio con lo que se presupueste, buscando facilidad a los  
14 contribuyentes, motivándolos para que puedan acercarse y ayudarles como  
15 Gobierno Local.

16

17

18 **AL SER LAS DIECIOCHO HORAS CON TREINTA Y DOS MINUTOS EL**  
19 **SEÑOR PRESIDENTE, DA POR CONCLUIDA LA SESIÓN. –**

20

21

22

23 **Juan Diego González Picado**

**Ana Patricia Solís Rojas**

24 **PRESIDENTE MUNICIPAL**

**SECRETARIA DEL CONCEJO MUNICIPAL**

25

26 -----